




Conférence inaugurale chaire de recherche santé et territoires

25 avril 2018
IAE Auvergne





Déroulé

- Professeur **Véronique Trillet-Lenoir** (Professeur d'Oncologie Médicale Centre Hospitalo-Universitaire de Lyon Présidente du Directoire Cancéropole CLARA)
« L'innovation en cancérologie : les apports de la recherche clinique, translationnelle et interventionnelle »
- **Didier Hoeltgen**, Directeur du CHU de Clermont Ferrand
« Les enjeux du GHT : un levier pour une stratégie régionale de santé »
- Professeur **Bachir Mazouz**, Professeur en sciences de gestion, ENAP, Montréal. « Le management des organisations publiques sous tension : le prix de l'innovation ! »



samedi 30 juin 2018 Chaire de recherche Santé et Territoires 2




Quelles ambitions pour la chaire Santé et Territoires ?

Corinne Rochette et Laurent Mériade

Enseignants chercheurs en sciences de gestion et porteurs de la chaire

La génèse

- Automne 2015 un petit groupe de recherche se questionne sur les transformations des organisations de santé.
- En janvier 2017, création de l'université Clermont Auvergne, obtention du Label I-site
- Les premiers résultats des travaux reçoivent un bon accueil dans la communauté gestionnaire => une chaire de recherche associant des chercheurs en gestion IAE, ESC, des médecins, des géographes, des chercheurs en santé publique, en sciences de l'ingénieur

samedi 30 juin 2018 Chaire de recherche Santé et Territoires 4


Les enjeux de la recherche en management de la santé


- Un **contexte profondément transformé** : évolution de la science médicale, nouvelles attentes du patient, le coût sociétal de la médecine moderne et cela dans tous les pays.



- Des **défis organisationnels** => un sous investissement par les sciences de gestion des questions induites par ces mutations



samedi 30 juin 2018 Chaire de recherche Santé et Territoires 5


Ambitions et positionnement de la chaire


- **Co-crée et partager la connaissance** sur le fonctionnement et la transformation des organisations de santé.
- **Explorer des pistes et leviers d'action** grâce à une constante mise à l'épreuve de la connaissance sur le terrain.
- **Contribuer au développement de nouveaux outils de pilotage**





samedi 30 juin 2018 Chaire de recherche Santé et Territoires 6



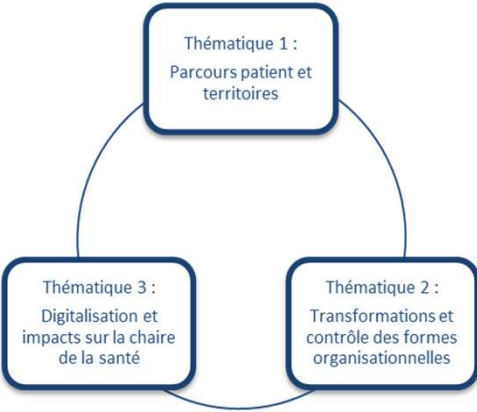
La question scientifique

- Explorer le modèle centré sur le patient, son parcours de soins et la nature et l'articulation des ressources mobilisées sur un territoire donné en vue de dégager des outils de pilotage efficient et pertinent.
- Etudier et mettre à jour la capacité stratégique des organisations de santé à accroître leur performance.

samedi 30 juin 2018 Chaire de recherche Santé et Territoires 7



Trois thématiques clés



```
graph TD; T1[Thématique 1 :  
Parcours patient et  
territoires]; T2[Thématique 2 :  
Transformations et  
contrôle des formes  
organisationnelles]; T3[Thématique 3 :  
Digitalisation et  
impacts sur la chaire  
de la santé]; T1 --- T2; T2 --- T3; T3 --- T1;
```

samedi 30 juin 2018 Chaire de recherche Santé et Territoires 8




L'activité de recherche à venir

- **Production scientifique valorisée** dans les revues scientifiques nationales et internationales classées et une diffusion via les grandes conférences et sociétés savantes.
- **Lancement de 3 thèses**
 - deux dès la rentrée 2018 dont une en co-tutelle avec le Canada sur l'oncologie
 - Une en 2019
- **Des conventions de recherche** avec les partenaires (CHRU, groupe Elsan)
- Des **partenariats scientifiques nationaux et internationaux** (Pôle santé de HEC Montréal, Université de Sherbrooke, hôpital universitaire de Genève...)

samedi 30 juin 2018 Chaire de recherche Santé et Territoires 9




Les résultats attendus

Résultats scientifiques

Publications et communications :

- Outils de contrôle inter organisationnel
- Coopération / parcours et expérience patient
- Spécificités de la chaîne de valeur hospitalière
- Transformations des compétences et pratiques professionnelles

Résultats pratiques

- Modélisation de parcours patients territorialisés (PPT)
- Accompagnement déploiement e-santé
- Nouvelles formes de prise en charge des patients (collaborations)
- Renouvellement des outils de mesure de la performance

Chaire Santé et territoires

Résultats sociétaux

- Réduire les inégalités d'accès aux soins
- Question des déserts médicaux
- Faire évoluer l'image de l'hôpital

10



Merci de votre attention

Chaire Santé et Territoires

 11 Boulevard Charles de Gaulle
CS 20 273
63000, Clermont-Ferrand France

E-mail : chaire.sante-territoires@uca.fr
Site Web : chaire-sante-territoires.org

samedi 30 juin 2018

Chaire de recherche Santé et Territoires

11